

Saisir les occasions pour innover



D^r Jean Latreille

**Directeur national du Programme
québécois de cancérologie**

Novembre 2021



Objectifs de la présentation

- Les enjeux d'aujourd'hui et de demain
- Les incontournables
 - Filet de sécurité
 - FSSE
 - Le fonctionnement en équipe et en réseau
- Les actions et projets des directions du PQC



La réalité 2021; complexité grandissante

- Plus de patients
 - Plus de connaissances
 - Plus de traitements
 - Plus longue survie
 - Traitements plus complexes
 - Difficultés de retracer les données
 - Communications
- 60 000 nouveaux cas/année
 - Connaissances doublent aux 17 mois
 - Rapidité de l'évolution des soins
 - Répercussions sur le vivre pendant et vivre après; le communautaire
 - Pénurie de la main-d'œuvre
 - Attentes de la population augmentent et changent
 - Besoins d'agilité augmentent



Principes à respecter

- Le bon traitement au bon patient au bon moment
 - Formalisation des processus (algorithmes, comités, retour)
- Être avec, ensemble et en réseau avec toutes les personnes impliquées; interdépendance; filet de sécurité
- Vigie des activités : résultats processus
- Impliquer le patient, ses proches, la communauté et les professionnels
- Des communications fluides

UNE SITUATION COMPLEXE REQUIERT DES INTERVENTIONS COMPLÈTES



Aujourd'hui, et après la pandémie

- Évitions de se répéter sans cesse, alors qu'on peut évoluer, innover et faire mieux
- « Guérir » de la pandémie, ne veut pas dire revenir en arrière

DES OPPORTUNITÉS À SAISIR

Filet de sécurité

- Définition: un outil de partenariat qui permet de gérer adéquatement l'offre de soins et services pour éviter un dérapage; une bouée de sauvetage
- Exemples de filet de sécurité à différents niveaux (stratégiques, tactiques, opérationnels)
 - Le PQC
 - Les programmes formalisés des établissements et le FSSE
 - Les réseaux par siège tumoral
 - Les équipes interprofessionnelles, les communautés de pratique
 - Les réunions: CDTC, réunion équipe inter, réunion gestion et coordination
 - Au niveau de la trajectoire : une trajectoire formalisée et écrite, le patient, ses proches, l'équipe du guichet, comité de vigie sont tous le filet de l'autre
 - Les groupes communautaires



Le FSSE : pour la santé des professionnels et faire face à la complexité

- Éviter de se sentir noyés sous l'information et les rattrapages
- À faire avec les autres, en réseau, avec les autorités
- Reconnaître l'effort des gens et de leur contribution
- Exige une présence, une participation, une énergie d'investissement appropriée, une valorisation
- Diminue la peur par la connaissance
- Augmente la résilience parce qu'on participe et qu'on crée

*FSSE: Formation, soutien, supervision, évaluation



Prendre le temps pour l'équipe

- Le temps consacré à l'équipe est un enjeu majeur qui est associé au succès
- La capacité de renouvellement des équipes se réalise lors des réunions
- L'impact du fonctionnement « inter » est directement proportionnel avec le temps passé à partager!
- Une façon de permettre aux leaderships d'éclorre
- L'équipe est comme une bouée pour ses membres
- L'utilisation des outils virtuels peut permettre à l'équipe inter d'aller chercher la coopération de tous



Conclusion : faire autrement et s'investir

- « Être avec, ensemble » amène une nouvelle synergie inépuisable, une belle efficacité et surtout la capacité de renouvellement
- La pandémie a libéré les communications pour nous permettre d'être différents

UNE QUESTION DE DÉVELOPPEMENT ET DE SURVIE



Au-delà des vagues de la pandémie...

Tour d'horizon des projets et idées qui nous mobilisent

Direction de l'offre de soins et de services en cancérologie - réalisé

Mise en place des réseaux par siège tumoral – 4,3 M\$

- Support aux centres responsables de réseaux pour rôle d'animation et soutien

Programme CAR T-cell – 62 M\$

- Trois établissements désignés (CIUSSS EIM, CHU Sainte-Justine, CHU de Québec-UL), bientôt quatre (CUSM)
- 72 patients du Québec bénéficiaires de ces services depuis 2019 (60 LDGCB et 12 LLA)

Programme de soins buccodentaires en oncologie pédiatrique – 1,5 M\$

- En 2020-2021, 172 patients ont bénéficié de ce programme, dont 23 pour des séquelles

Direction de l'offre de soins et de services en cancérologie – à venir

Accès au profilage moléculaire en partenariat avec le RQDM

- Accès encadré au test Oncotype DX[®] pour femmes avec ganglions positifs
- Déploiement d'un projet de démonstration pour l'accès au Thyroseq[®] v3 pour les nodules thyroïdiens à cytologie indéterminée
- Déploiement du séquençage de nouvelle génération en cancer pulmonaire
- Travaux en cours pour les sarcomes, les cancers pédiatriques et les cancers de la prostate

Poursuite du déploiement des réseaux par siège tumoral

- Priorités : sein, ORL, greffe de cellules souches

Mise en place de guichets d'investigation rapide

Direction des dépistages en cancérologie – en cours

Dépistage du cancer du sein

- Suivi des délais du dépistage et de l'investigation
- Travaux sur facilitation de l'accréditation des technologues en imagerie mammaire

Dépistage du cancer colorectal

- Suivi des délais en coloscopie
- Tableau de bord Power-BI (accessible au réseau)
- Bonification du financement pour la coloscopie

Dépistage du cancer du poumon

- Déploiement du projet de démonstration lancé en juin 2021



Direction des dépistages en cancérologie – à venir

Dépistage du cancer du sein

- Mise en place de la nouvelle trajectoire lors d'une mammographie anormale
- Déploiement du SI-PQDCS

Dépistage du cancer colorectal

- Projet transition du SI-Endo pour la coloscopie
- Modification des algorithmes de suivi post coloscopie

Dépistage du cancer du poumon

- Évaluation du projet de démonstration
- Préparer une éventuelle transition vers un programme

Dépistage du cancer du col

- Révision du dépistage par le test PAP en vue d'une transition vers le test VPH (avis INESSS)

Direction de l'information et du registre en cancérologie

Données sur les soins et les services en cancérologie

Réalisé

- Suivi mensuel des données au CNC-RCQ
- Publications : Analyse des répercussions de la pandémie après 6 mois et 1 an
- Tableaux de bord
 - Cancer colorectal

En cours et à venir

- Tableaux de bord
 - Chirurgie
 - Cancer du sein
- Banques de données et indicateurs pour clientèles spécifiques
 - Exemples : poumon et pédiatrie
- Outils de modélisation de l'offre de services en fonction de la demande

Direction de l'information et du registre en cancérologie

Registre québécois du cancer

Réalisé

- Production des données d'incidence 1984-2017
- Projet impact de la COVID-19 sur les diagnostics et le stade (1 an)
- Soutien à la saisie des données 2018-2021 dans les Registres locaux du cancer (RLC)

En cours et à venir

- Diffusion des données d'incidence :
 - Au réseau de surveillance en santé publique par le biais de l'Infocentre
 - Au réseau de cancérologie par le biais d'un tableau de bord évolutif (incidence, projections, mortalité, survie, etc.)
 - Au public externe par le biais d'une page Web
- Information sur le stade pour les quatre sièges principaux
- Poursuite du projet impact COVID-19 sur le stade
- Soutien à la saisie des cas 2022
- Mise à jour du SI-RQC
- Webinaire sur les nouvelles données disponibles



Direction générale adjointe du PQC – réalisé

- Déploiement de la télésanté IPO
- Soutien financier aux hôtelleries du cancer pendant la pandémie
- Ajout de formations sur l'ENA provincial (IPO et autres professionnels)
- Relance du Comité organismes communautaires en cancérologie
- Mise à jour de la méthode de soins infirmiers (MSI) agents antinéoplasiques et ajout pour autres voies d'administration
- Projet pilote d'utilisation de la télésanté pour la gestion des symptômes auprès des patients avec médicaments par voie orale (MAVO)
- Congrès annuel et webinaires en mode virtuel

Direction générale adjointe du PQC – en cours ou à venir

- Diffusion des outils du projet *La vie après le cancer* – Trousse de transition pour patients, proches et cliniciens
- Promotion des ateliers de formation sur l'annonce du diagnostic – Priorité du Comité des personnes touchées par le cancer
- Programme d'orientation pour les infirmières en cancérologie
- Cadre référence - trajectoire des patients sous traitement MAVO
- Webinaires conjoints – soins infirmiers et services psychosociaux
- Étude avec l'ISQ « Survie 10 ans »
- Cadre de référence IPSSA en cancérologie



Bon congrès!