

Philippe Robichaud-Baillargeon

De: Marie-Ève Bédard
Envoyé: 22 novembre 2020 17:22
À: Vincent Lehouillier
Cc: Yovan Fillion; Horacio Arruda; Richard Massé; Jérôme Gagnon
Objet: McKinsey - pour appro rapide svp

Importance: Haute

Bonjour Vincent,

En prévision de l'organisation de rencontres dès lundi, voici ce que je ferais suivre à McKinsey.

Scénario de vaccination // Clientèles prioritaires : Dre Nadine Sicard et Cynthia Beaudoin (2 groupes mais il est proposé de les regrouper pour la rencontre)

Organisation des services, logistique, transport et entreposage : Jérôme Gagnon et Dre Nadine Sicard

Échanges avec le Fédéral : Valérie Fontaine et Dr Richard Massé

Approvisionnement et gestion des produits immunisants : Jérôme Gagnon, Maryse Lapierre et Luc Desbiens

Communications publiques, messages et éducation : Dominique Fortier

Main d'œuvre // Formation : Josée Dubuque, Cynthia Beaudoin Julie-Anne Rivard (2 groupes mais nous suggérons de les faire ensemble)

SIPMI, Couverture vaccinale , outil TI : Luc Tremblay, Évelyne Toth et Julie Ann

Si ça te convient, j'informe les personnes concernées immédiatement.

Voici comment je présenterais le tout.

Je préciserais que la contribution attendue de McKinsey pour cette collaboration se présente ainsi :

- apprécier le niveau d'avancement du gouvernement du Québec;
- partager ce que font d'autres juridictions, les meilleures pratiques, fournir un benchmark;
- proposer des idées susceptibles de bonifier la stratégie et le plan de vaccination;
- préciser et schématiser la gouvernance (prise de décision, groupe de travail, membres et mandat, etc.);
- travailler sur une matrice de capacité et voir comment des changements dans le nombre de doses disponible peut influencer les autres variables comme la main d'œuvre, le nombre de sites, etc.;
- présenter sur une ligne de temps nos principaux jalons, les étapes, les dates, ..

Pour se faire, l'équipe de McKinsey aura besoin d'avoir accès aux informations dont nous disposons. Leur rôle est de conceptualiser notre plan de match. De prendre ce que nous savons, comment nous voyons l'organisation de nos travaux, saisir nos orientations, comprendre, séquencer et l'illustrer, le rassembler, le traduire dans différents outils. Compte-tenu de nos ressources humaines limitées et moyennant un petit effort pour démarrer le tout, la contribution de McKinsey sera bienvenue.

Dis-moi si ça te convient.

Merci et bonne fin de journée,

Marie-Ève Bédard

Sous-ministre adjointe

Ministère de la Santé et des Services sociaux

*Direction générale de la surveillance,
de la planification et de la coordination en santé publique*

Édifice Catherine-De Longpré

1075, chemin Ste-Foy, 12^e étage

Québec (Québec) G1S 2M1

Téléphone :

