

Identification des risques v1			00 - Programme				01 - Bas-Saint-Laurent				02 - Saguenay Lac-Saint-Jean				03 - Québec				04 - Mauricie Centre-du-Québec			
Sigle	Nom	Commentaires	Occurrence	Coûts	Délais	Sévérité	Occurrence	Coûts	Délais	Sévérité	Occurrence	Coûts	Délais	Sévérité	Occurrence	Coûts	Délais	Sévérité	Occurrence	Coûts	Délais	Sévérité
STR-1.1	Modifications à la portée du projet, résultant de l'évaluation inadéquate des besoins et des résultats recherchés		4	3	4	16																
STR-2.1	Retard à démarrer le projet pour des causes internes au Ministère ou aux autres intervenants		1	1	2	2																
STR-3.1	Changement à la gouvernance du projet (équipe de projet élargie)		1	1	1	1																
STR-3.3	Négociations des ententes avec les tiers		5	3	5	25	1	2	2	2	1	2	2	2	1	2	2	2	1	2	2	2
SOC-1.1	Opposition du public et contestations judiciaires	Risque spécifique	1	1	5	5	2	1	4	8	3	1	4	12	3	1	4	12	3	1	4	12
SOC-1.2	Modifications des activités économiques affectant le milieu	Risque spécifique	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
SOC-2.1	Élection provinciale ou remaniement ministériel		1	1	1	1																
SOC-2.3	Changements aux normes ou règlements de nature non discriminatoire		3	2	3	9																
SOC-3.1	Conflits de travail importants sur un chantier		2	3	1	6																
SIT-1.1	Disponibilité des terrains pour la construction	Risque spécifique + risque programme (30M)	4	4	5	20	2	2	2	4	4	3	5	20	4	3	5	20	3	3	5	15
SIT-2.1	Déplacements des services publics plus complexes que prévu lors de la construction						3	2	3	9	3	2	3	9	3	2	3	9	3	2	3	9
SIT-3.1	Problèmes de construction dus à la nature des sols non révélée lors des études						2	3	1	6	2	3	1	6	2	3	1	6	2	3	1	6
SIT-3.2	Problème de sols contaminés documentés mais sous-évalués en quantité et en qualité ou non						3	1	1	3	3	1	1	3	3	1	1	3	3	1	1	3
SIT-4.1	Découverte inattendue non détectée en conception						1	1	1	1	1	1	1	1	3	1	5	15	1	1	1	1
ENV-1.1	Défaut de l'entrepreneur de se conformer aux exigences environnementales	Tous les projets vont avoir une accréditation LEED	2	1	1	2																
ENV-1.2	Transport et disposition des matériaux inadéquats		2	1	1	2																
ENV-1.3	Contamination par l'entrepreneur durant la construction		1	1	1	1																
ENV-1.4	Présence de milieu humide						3	2	3	9	3	2	3	9	3	2	3	9	3	2	3	9
CEP-1.1	Modifications importantes à la portée du projet par le Ministère		3	2	3	9																
CEP-1.2	Modifications importantes à la portée du projet dues à des causes externes au Ministère						2	2	2	4	2	2	2	4	2	2	2	4	2	2	2	4
CEP-1.3	Identification des besoins et/ou des résultats attendus incomplète ou erronée		3	3	2	9																
CEP-2.1	Dépassements importants des coûts de conception budgétés		2	2	1	4																
CEP-2.3	Acceptabilité architecturale		1	1	1	1	3	1	2	6	3	1	2	6	3	1	2	6	3	1	2	6
CEP-2.4	Retard significatif dans la production des documents d'appel d'offres incluant les plans et devis détaillés	Impact probable sur les travaux, qui pourrait engendrer des travaux en hiver	3	2	2	6																
CEP-3.1	Retard ou annulation du processus d'appel d'offres	Les appels d'offres en région pourraient être touchés par le manque de personnel	3	2	2	6																
CEP-3.3	Ambiguïté, erreurs et/ou concepts défectueux significatifs dans les documents d'appel d'offres, PFT ou des plans et devis détaillés	Le volet A fait diminuer la sévérité du risque	1	1	3	3																
CON-1.1	Retard de l'entrepreneur à compléter les travaux de construction retardant la mise en service		4	3	4	16																
CON-1.2	Coût et disponibilité des matières premières - matériaux, pétrole, acier, asphalte, béton, etc.		2	3	4	8																
CON-1.3	Gestion inadéquate du maintien de circulation						1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
CON-1.4	Surveillance inadéquate des travaux		2	1	3	6																
CON-1.5	Délais et/ou coûts imprévus lors de l'importation d'un équipement spécialisé		2	1	1	2																
CON-1.6	Mauvaise qualité de fabrication ou déficiences graves lors des travaux de construction		3	2	2	6																
CON-1.8	Effondrement important d'un ouvrage d'art / bâtiment ou d'une partie de celui-ci		1	1	4	4																
CON-1.9	Mauvaise coordination entre les différents lots de construction	Il n'est pas prévu d'avoir un mode Gérance de construction typique, mais pour les gros projets, un mode GC allégé pourrait être considéré (soit environ 3 à 4 grands lots)	1	1	1	1	2	1	1	2					2	1	1	2	2	1	1	2
CON-1.10	Conditions climatiques défavorables aux travaux (autres que force majeure)		2	2	2	4	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
CON-1.11	Livraison et installation d'équipements spécialisés		1	1	1	1																
CON-2.1	Changement significatif de la portée du projet par le Ministère ou par des tiers		1	5	4	5																
CON-2.4	Erreurs, omissions et défauts de conception significatifs dans les documents d'appel d'offres incluant les plans et devis détectés pendant l'exécution des travaux	Ce sont des bâtiments neufs	1	3	3	3																
CON-3.1	Problèmes liés à la santé et la sécurité sur le chantier		1	1	2	2																
FIN-1.1	Absence de saine concurrence		3	2	4	12	1	1	1	1	3	2	4	12	1	1	1	1	1	1	1	1
FIN-1.5	Variation des taux de change	Y-a-t-il des éléments spécifiques qui seront importés de l'étranger (équipement de grande valeur)? NON, MAIS CE SONT DES PROJETS ACCRÉDITÉS LEED.	2	2	1	4																
FIN-2.1	Faillites, pertes de licences, condamnations et situations extraordinaires du Fournisseur		1	3	3	3																
FIN-3.1	Restriction budgétaire du Ministère aux étapes de Démarrage / Planification		1	1	1	1																
LEG-1.2	Discordes entre les parties sur l'interprétation des clauses contractuelles menant à des réclamations, litiges et même à l'annulation du contrat par la SQI.	Ce risque suivra seulement si la mésestimation entre les parties est majeure. L'impact est soit l'annulation du contrat où un appel à la caution. Advenant que la caution accepte de reprendre le chantier nous aurons 2 semaines de délai. Cependant, advenant qu'elle refuse, la reprise de l'appel d'offres ferait en sorte que des délais de l'ordre de 12 mois seraient alors possible et que le devis devra être repris par les professionnels pour refléter les travaux déjà effectués par l'entrepreneur.	1	4	4	4																
LEG-3.1	Autorisations et permis retardés		1	1	3	3	1	1	3	3	1	1	3	3	1	1	3	3	1	1	3	3

Identification des risques		05 - Estrie				06 - Île-de-Montréal				07 - Outaouais				08 - Abitibi Témiscamingue				09 - Côte-Nord				11 - Gaspésie				11 - Îles-de-la-Madeleine				12 - Chaudière Appalaches				
Sigle	Nom	Occurrence	Coûts	Délais	Sévérité	Occurrence	Coûts	Délais	Sévérité	Occurrence	Coûts	Délais	Sévérité	Occurrence	Coûts	Délais	Sévérité	Occurrence	Coûts	Délais	Sévérité	Occurrence	Coûts	Délais	Sévérité	Occurrence	Coûts	Délais	Sévérité	Occurrence	Coûts	Délais	Sévérité	
STR-1.1	Modifications à la portée du projet, résultant de l'évaluation inadéquate des besoins et des résultats recherchés																																	
STR-2.1	Retard à démarrer le projet pour des causes internes au Ministère ou aux autres intervenants																																	
STR-3.1	Changement à la gouvernance du projet (équipe de projet élargie)																																	
STR-3.3	Négociations des ententes avec les tiers	1	2	2	2	1	2	2	2	1	2	2	2	1	2	2	2	2	1	2	2	2	1	2	2	2	1	2	2	2	1	2	2	2
SOC-1.1	Opposition du public et contestations judiciaires	3	1	4	12	2	1	4	8	2	1	4	8	2	1	4	8	1	1	4	4	1	1	4	4	1	1	4	4	3	1	4	12	
SOC-1.2	Modifications des activités économiques affectant le milieu	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
SOC-2.1	Élection provinciale ou remaniement ministériel																																	
SOC-2.3	Changements aux normes ou règlements de nature non discriminatoire																																	
SOC-3.1	Conflits de travail importants sur un chantier																																	
SIT-1.1	Disponibilité des terrains pour la construction	3	3	5	15					4	3	5	20	2	2	2	4	2	2	2	4	3	3	5	15					4	3	5	20	
SIT-2.1	Déplacements des services publics plus complexes que prévu lors de la construction	3	2	3	9	3	2	3	9	3	2	3	9	3	2	3	9	3	2	3	9					3	2	3	9	3	2	3	9	
SIT-3.1	Problèmes de construction dus à la nature des sols non révélée lors des études	2	3	1	6	2	3	1	6	2	3	1	6	2	3	1	6	2	3	1	6	2	3	1	6	2	3	1	6	2	3	1	6	
SIT-3.2	Problème de sols contaminés documentés mais sous-évalués en quantité et en qualité ou non	3	1	1	3	3	1	1	3	3	1	1	3	3	1	1	3	3	1	1	3	3	1	1	3	3	1	1	3	3	1	1	3	
SIT-4.1	Découverte inattendue non détectée en conception	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
ENV-1.1	Défaut de l'entrepreneur de se conformer aux exigences environnementales																																	
ENV-1.2	Transport et disposition des matériaux inadéquats																																	
ENV-1.3	Contamination par l'entrepreneur durant la construction																																	
ENV-1.4	Présence de milieu humide	3	2	3	9	3	2	3	9	3	2	3	9	3	2	3	9	3	2	3	9	3	2	3	9	3	2	3	9	3	2	3	9	
CEP-1.1	Modifications importantes à la portée du projet par le Ministère																																	
CEP-1.2	Modifications importantes à la portée du projet dues à des causes externes au Ministère	2	2	2	4	2	2	2	4	2	2	2	4	2	2	2	4	2	2	2	4	2	2	2	4	2	2	2	4	2	2	2	4	
CEP-1.3	Identification des besoins et/ou des résultats attendus incomplète ou erronée																																	
CEP-2.1	Dépassements importants des coûts de conception budgétés																																	
CEP-2.3	Acceptabilité architecturale	3	1	2	6	3	1	2	6	3	1	2	6	3	1	2	6	3	1	2	6	3	1	2	6	3	1	2	6	3	1	2	6	
CEP-2.4	Retard significatif dans la production des documents d'appel d'offres incluant les plans et devis détaillés																																	
CEP-3.1	Retard ou annulation du processus d'appel d'offres																																	
CEP-3.3	Ambiguïté, erreurs et/ou concepts défectueux significatifs dans les documents d'appel d'offres, PFT ou des plans et devis détaillés																																	
CON-1.1	Retard de l'entrepreneur à compléter les travaux de construction retardant la mise en service																																	
CON-1.2	Coût et disponibilité des matières premières - matériaux, pétrole, acier, asphalte, béton, etc.																																	
CON-1.3	Gestion inadéquate du maintien de circulation	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
CON-1.4	Surveillance inadéquate des travaux																																	
CON-1.5	Délais et/ou coûts imprévus lors de l'importation d'un équipement spécialisé																																	
CON-1.6	Mauvaise qualité de fabrication ou déficiences graves lors des travaux de construction																																	
CON-1.8	Effondrement important d'un ouvrage d'art / bâtiment ou d'une partie de celui-ci																																	
CON-1.9	Mauvaise coordination entre les différents lots de construction	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1					2	1	1	2	
CON-1.10	Conditions climatiques défavorables aux travaux (autres que force majeure)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	1	4	1	1	1	1	2	2	1	4	2	2	1	4	1	1	1	1	
CON-1.11	Livraison et installation d'équipements spécialisés																																	
CON-2.1	Changement significatif de la portée du projet par le Ministère ou par des tiers																																	
CON-2.4	Erreurs, omissions et défauts de conception significatifs dans les documents d'appel d'offres incluant les plans et devis détectés pendant l'exécution des travaux																																	
CON-3.1	Problèmes liés à la santé et la sécurité sur le chantier																																	

Identification des risques		13 - Laval				14 - Lanaudière				15 - Laurentides				16 - Montérégie Centre				16 - Montérégie Est				16 - Montérégie Ouest			
Sigle	Nom	Occurrence	Coûts	Délais	Sévérité	Occurrence	Coûts	Délais	Sévérité	Occurrence	Coûts	Délais	Sévérité	Occurrence	Coûts	Délais	Sévérité	Occurrence	Coûts	Délais	Sévérité	Occurrence	Coûts	Délais	Sévérité
STR-1.1	Modifications à la portée du projet, résultant de l'évaluation inadéquate des besoins et des résultats recherchés																								
STR-2.1	Retard à démarrer le projet pour des causes internes au Ministère ou aux autres intervenants																								
STR-3.1	Changement à la gouvernance du projet (équipe de projet élargie)																								
STR-3.3	Négociations des ententes avec les tiers	1	2	2	2	1	2	2	2	1	2	2	2	1	2	2	2	1	2	2	2	1	2	2	2
SOC-1.1	Opposition du public et contestations judiciaires	3	1	4	12	2	1	4	8	2	1	4	8	2	1	4	8	2	1	4	8	2	1	4	8
SOC-1.2	Modifications des activités économiques affectant le milieu	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
SOC-2.1	Élection provinciale ou remaniement ministériel																								
SOC-2.3	Changements aux normes ou règlements de nature non discriminatoire																								
SOC-3.1	Conflits de travail importants sur un chantier																								
SIT-1.1	Disponibilité des terrains pour la construction	4	3	5	20	2	2	2	4	2	2	2	4	3	3	5	15	2	2	2	4	4	3	5	20
SIT-2.1	Déplacements des services publics plus complexes que prévu lors de la construction	3	2	3	9	3	2	3	9	3	2	3	9	3	2	3	9	3	2	3	9	3	2	3	9
SIT-3.1	Problèmes de construction dus à la nature des sols non révélée lors des études	2	3	1	6	2	3	1	6	2	3	1	6	2	3	1	6	2	3	1	6	2	3	1	6
SIT-3.2	Problème de sols contaminés documentés mais sous-évalués en quantité et en qualité ou non	3	1	1	3	3	1	1	3	3	1	1	3	3	1	1	3	3	1	1	3	3	1	1	3
SIT-4.1	Découverte inattendue non détectée en conception	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
ENV-1.1	Défaut de l'entrepreneur de se conformer aux exigences environnementales																								
ENV-1.2	Transport et disposition des matériaux inadéquats																								
ENV-1.3	Contamination par l'entrepreneur durant la construction																								
ENV-1.4	Présence de milieu humide	3	2	3	9	3	2	3	9	3	2	3	9	3	2	3	9	3	2	3	9	3	2	3	9
CEP-1.1	Modifications importantes à la portée du projet par le Ministère																								
CEP-1.2	Modifications importantes à la portée du projet dues à des causes externes au Ministère	2	2	2	4	2	2	2	4	2	2	2	4	2	2	2	4	2	2	2	4	2	2	2	4
CEP-1.3	Identification des besoins et/ou des résultats attendus incomplète ou erronée																								
CEP-2.1	Dépassements importants des coûts de conception budgétés																								
CEP-2.3	Acceptabilité architecturale	3	1	2	6	3	1	2	6	3	1	2	6	3	1	2	6	3	1	2	6	3	1	2	6
CEP-2.4	Retard significatif dans la production des documents d'appel d'offres incluant les plans et devis détaillés																								
CEP-3.1	Retard ou annulation du processus d'appel d'offres																								
CEP-3.3	Ambiguïté, erreurs et/ou concepts défectueux significatifs dans les documents d'appel d'offres, PFT ou des plans et devis détaillés																								
CON-1.1	Retard de l'entrepreneur à compléter les travaux de construction retardant la mise en service																								
CON-1.2	Coût et disponibilité des matières premières - matériaux, pétrole, acier, asphalte, béton, etc.																								
CON-1.3	Gestion inadéquate du maintien de circulation	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
CON-1.4	Surveillance inadéquate des travaux																								
CON-1.5	Délais et/ou coûts imprévus lors de l'importation d'un équipement spécialisé																								
CON-1.6	Mauvaise qualité de fabrication ou déficiences graves lors des travaux de construction																								
CON-1.8	Effondrement important d'un ouvrage d'art / bâtiment ou d'une partie de celui-ci																								
CON-1.9	Mauvaise coordination entre les différents lots de construction													2	1	1	2	2	1	1	2	2	1	1	2
CON-1.10	Conditions climatiques défavorables aux travaux (autres que force majeure)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
CON-1.11	Livraison et installation d'équipements spécialisés																								
CON-2.1	Changement significatif de la portée du projet par le Ministère ou par des tiers																								
CON-2.4	Erreurs, omissions et défauts de conception significatifs dans les documents d'appel d'offres incluant les plans et devis détectés pendant l'exécution des travaux																								
CON-3.1	Problèmes liés à la santé et la sécurité sur le chantier																								
FIN-1.1	Absence de saine concurrence	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
FIN-1.5	Variation des taux de change																								
FIN-2.1	Faillites, pertes de licences, condamnations et situations extraordinaires du Fournisseur																								
FIN-3.1	Restriction budgétaire du Ministère aux étapes de Démarrage / Planification																								
LEG-1.2	Discordes entre les parties sur l'interprétation des clauses contractuelles menant à des réclamations, litiges et même à l'annulation du contrat par la SQI.																								
LEG-3.1	Autorisations et permis retardés	1	1	3	3	1	1	3	3	1	1	3	3	1	1	3	3	1	1	3	3	1	1	3	3

Identification des risques		
Sigle	Nom	Plans de réponses
STR-1.1	Modifications à la portée du projet, résultant de l'évaluation inadéquate des besoins et des résultats recherchés	► Rencontrer les bons intervenants du MSSS le plus en amont possible dans le projet; ceux qui sont impliqués dans la définition, dans l'expression et dans la confirmation et la validation des besoins. ► Assurer un suivi en continu des questions en suspens pendant les étapes de démarrage/planification. ► Obtenir rapidement les réponses aux questions et aux demandes d'informations formulées par les professionnels de l'équipe-maître.
STR-2.1	Retard à démarrer le projet pour des causes internes au Ministère ou aux autres intervenants	
STR-3.1	Changement à la gouvernance du projet (équipe de projet élargie)	
STR-3.3	Négociations des ententes avec les tiers	► Dresser la liste des ententes à conclure et les prioriser dans un échéancier de réalisation en tenant compte des contraintes et des jalons importants; effectuer un suivi serré de cet échéancier. ► Faire l'analyse complète des enjeux associés aux négociations et prévoir un plan B en cas d'échec des négociations (ex. : prolongation des négos, report d'une étape du projet, mesures temporaires, mesures compensatoires, application d'un décret, etc.). ► Tenir des rencontres avec les tiers et amorcer les négociations le plus en amont possible. ► Conclure des ententes de principe dont les termes seront finalisés plus tard.
SOC-1.1	Opposition du public et contestations judiciaires	► Communication publique, association citoyenne, comités de bon voisinage
SOC-1.2	Modifications des activités économiques affectant le milieu	
SOC-2.1	Élection provinciale ou remaniement ministériel	
SOC-2.3	Changements aux normes ou règlements de nature non discriminatoire	► Exercer une veille sur les différents codes et normes en vigueur. ► Concevoir les plans et devis de façon proactive en fonction d'un changement qui est connu maintenant mais qui ne sera appliqué que lors de la prochaine révision. ► Contacter les organismes responsables des codes et normes en cas de doute (par ex. : la RBQ).
SOC-3.1	Conflits de travail importants sur un chantier	
SIT-1.1	Disponibilité des terrains pour la construction	► Dresser la liste des étapes des transactions immobilières à conclure et les prioriser dans un échéancier de réalisation en tenant compte des contraintes et des jalons importants; effectuer un suivi serré de cet échéancier. ► Publication des avis d'intérêts afin de connaître l'offre des terrains dans les divers secteurs/villes. ► Améliorer la coordinationm entre les parties prenantes ► Intervention politique auprès des municipalités ► Coordination interministérielle pour régler les enjeux de réglementation gouvernementale ► Avoir recours à des courtiers pour négocier ► Latitude de démarrer une séquence de lots pour atténuer l'impact du retard ► Préparer un "plan B" pour les terrains dont la négociation avec le propriétaire n'est pas facile.
SIT-2.1	Déplacements des services publics plus complexes que prévu lors de la construction	► Prendre contact avec les services publics et identifier les enjeux potentiels en amont
SIT-3.1	Problèmes de construction dus à la nature des sols non révélée lors des études	
SIT-3.2	Problème de sols contaminés documentés mais sous-évalués en quantité et en qualité ou non	
SIT-4.1	Découverte inattendue non détectée en conception	► Demande de potentiel archéologique au Min de la culture ► Dépister précocement les sites problématique et trouver des sites alternatifs si possible
ENV-1.1	Défaut de l'entrepreneur de se conformer aux exigences environnementales	
ENV-1.2	Transport et disposition des matériaux inadéquats	
ENV-1.3	Contamination par l'entrepreneur durant la construction	
ENV-1.4	Présence de milieu humide	► Coordination ministérielle avec M.Env pour connaître en amont les sites problématiques (collaboration accrue) ► Obtenir rapidement la liste des documents à livrer ► Relotir
CEP-1.1	Modifications importantes à la portée du projet par le Ministère	► Impliquer proactivement les parties prenantes décisionnelles et les informer en continu de l'avancement du dossier (selon les enjeux identifiés dans le plan de gestion des parties prenantes). ► Tenir des rencontres de validation des besoins avec les parties prenantes décisionnelles tout au long du dossier afin de confirmer la portée du projet au fur et à mesure de son avancement. ► Sensibiliser les parties prenantes décisionnelles des impacts d'un retard dans la réalisation du projet (prévoir un plan B en cas de retard ► Utiliser des outils de modélisation afin d'illustrer le rendu du produit au fur et à mesure pour éviter des modifications tardives dans le processus de conception (pour les parties prenantes décisionnelles mais aussi pour les utilisateurs)
CEP-1.2	Modifications importantes à la portée du projet dues à des causes externes au Ministère	
CEP-1.3	Identification des besoins et/ou des résultats attendus incomplète ou erronée	► Obtenir rapidement les réponses aux questions et aux demandes d'informations formulées par les professionnels de l'équipe-maître. ► Impliquer proactivement les parties prenantes décisionnelles et les informer en continu de l'avancement du dossier (selon les enjeux identifiés dans le plan de gestion des parties prenantes). ► Tenir des rencontres de validation des besoins avec les parties prenantes décisionnelles tout au long du dossier afin de confirmer la portée du projet au fur et à mesure de son avancement. ► Sensibiliser les parties prenantes décisionnelles des impacts d'un retard dans la réalisation du projet (prévoir un plan B en cas de retard ► Utiliser des outils de modélisation afin d'illustrer le rendu du produit au fur et à mesure pour éviter des modifications tardives dans le processus de conception (pour les parties prenantes décisionnelles mais aussi pour les utilisateurs)
CEP-2.1	Dépassements importants des coûts de conception budgétés	
CEP-2.3	Acceptabilité architecturale	► Demande d'avis préliminaire au concept
CEP-2.4	Retard significatif dans la production des documents d'appel d'offres incluant les plans et devis détaillés	
CEP-3.1	Retard ou annulation du processus d'appel d'offres	
CEP-3.3	Ambiguïté, erreurs et/ou concepts défectueux significatifs dans les documents d'appel d'offres, PFT ou des plans et devis détaillés	
CON-1.1	Retard de l'entrepreneur à compléter les travaux de construction retardant la mise en service	► Gérer les attentes des parties prenantes face aux enjeux temporels du programme
CON-1.2	Coût et disponibilité des matières premières - matériaux, pétrole, acier, asphalte, béton, etc.	
CON-1.3	Gestion inadéquate du maintien de circulation	
CON-1.4	Surveillance inadéquate des travaux	► Surveillance accrue ou en résidence
CON-1.5	Délais et/ou coûts imprévus lors de l'importation d'un équipement spécialisé	
CON-1.6	Mauvaise qualité de fabrication ou déficiences graves lors des travaux de construction	
CON-1.8	Effondrement important d'un ouvrage d'art / bâtiment ou d'une partie de celui-ci	
CON-1.9	Mauvaise coordination entre les différents lots de construction	
CON-1.10	Conditions climatiques défavorables aux travaux (autres que force majeure)	
CON-1.11	Livraison et installation d'équipements spécialisés	
CON-2.1	Changement significatif de la portée du projet par le Ministère ou par des tiers	
CON-2.4	Erreurs, omissions et défauts de conception significatifs dans les documents d'appel d'offres incluant les plans et devis détectés pendant l'exécution des travaux	
CON-3.1	Problèmes liés à la santé et la sécurité sur le chantier	
FIN-1.1	Absence de saine concurrence	► Intégrer les regroupements problématiques à l'intérieur de d'autres regroupements
FIN-1.5	Variation des taux de change	
FIN-2.1	Faillites, pertes de licences, condamnations et situations extraordinaires du Fournisseur	
FIN-3.1	Restriction budgétaire du Ministère aux étapes de Démarrage / Planification	
LEG-1.2	Discordes entre les parties sur l'interprétation des clauses contractuelles menant à des réclamations, litiges et même à l'annulation du contrat par la SQI.	
LEG-3.1	Autorisations et permis retardés	